



INTERLINK COMMUNICATION PUBLIC COMPANY LIMITED

11 November 2016



Agenda

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



Today Agenda

- Interlink Communication Business Overview
- Q3'2016 Operating Summary
- 5 Years Aspiration and Plan





Interlink Holding Limited

บริษัท อินเตอร์ลิงค์ โฮลดิ้ง จำกัด

บริษัทแม่ และผู้ถือหุ้นใหญ่ ของกลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



Interlink Communication Public Company Limited

บริษัท อินเตอร์ลิงค์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัทนำเข้าและจัดจำหน่ายสายสัญญาณที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย



Interlink Telecom Public Company Limited

บริษัท อินเตอร์ลิงค์ เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

ผู้ให้บริการ โครงข่ายไฟเบอร์ออฟติกทั่วไทย



Interlink Power and Energy Limited

บริษัท อินเตอร์ลิงค์ เพาเวอร์ แอนด์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด

ผู้เชี่ยวชาญ โครงการ Submarine Cable และ Transmission Line



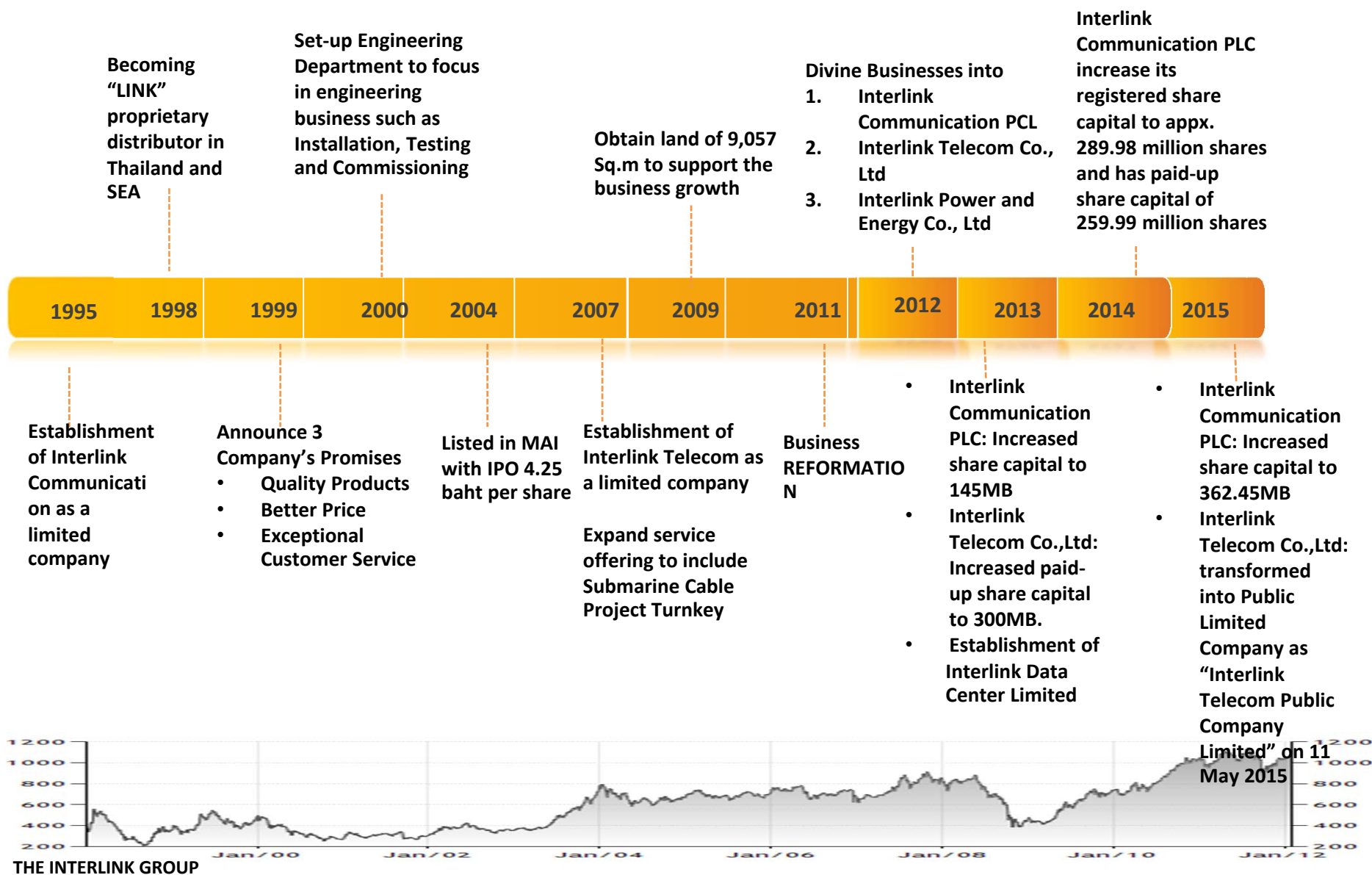
Interlink DataCenter Company Limited

บริษัท อินเตอร์ลิงค์ ดาต้าเซ็นเตอร์ จำกัด

ศูนย์ดาต้าเซ็นเตอร์ที่ปลอดภัย และทันสมัยที่สุด

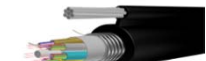
Our History in Depth

กลุ่มบริษัทอินเทลลิงค์



Business Process : Distribution

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



Accounting

Finance

Legal

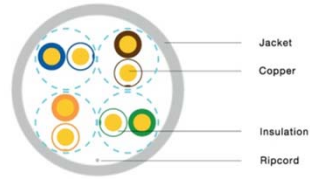
Marketing



Flagship Products

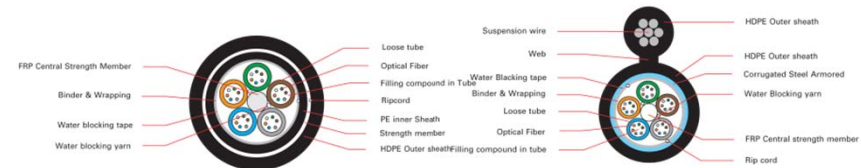


กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



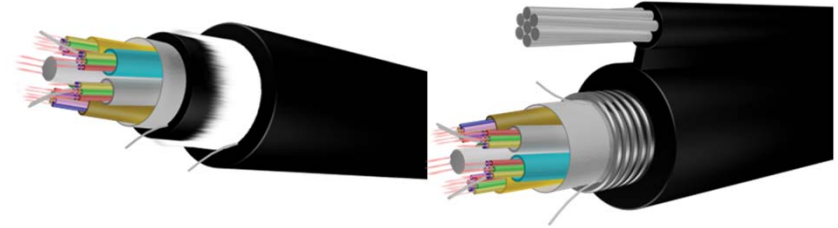
UTP

Unshielded Twisted Pair: A cabling that primary used in data network for short and medium length connection.



Fiber Optic

A Cabling technology that use glass threads to transmit data which provide much greater bandwidth than metal cable.



Co-Axial

Type of wire that consists of a center wire surrounded by insulation and grounded shield. Heavily used by cable television industry and computer network.

THE INTERLINK GROUP



Germany Rack

An equipment that used to hold network and electronic equipment such as Server.

Business Process : Engineering

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



Customer (Proj> 100MB)



Bidding on the project



Implementation and Service



บริษัท อินเตอร์ลิงค์ จำกัด

THE INTERLINK GROUP

Flagship Projects

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



Suvarnabhumi Airport Turnkey Project



Fiber Optic Project Contractor



Submarine Cable Turnkey Project

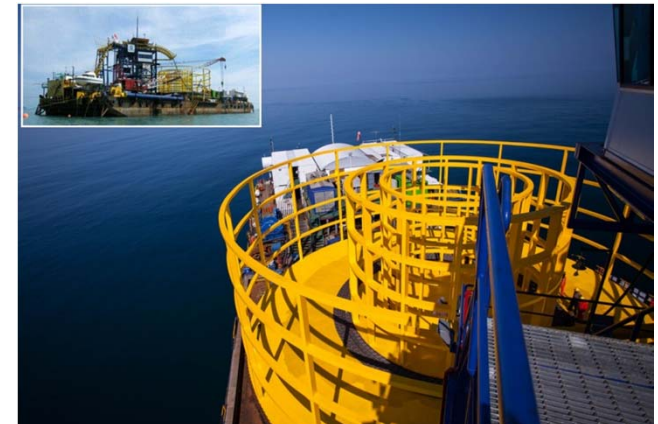


บริษัท อินเทอร์เน็ต ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัท อินเทอร์เน็ต ประเทศไทย จำกัด

THE INTERLINK GROUP

Interlink Power and Energy

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



Credit: <http://www.t-pageant.com/>

Credit: <http://www.marine>



THE INTERLINK GROUP

Interlink Telecom

กลุ่มบริษัทอินเทลลิงค์



Company Overview

- ✓ Founded in 2007
- ✓ 100% subsidiary of Interlink Communication PLC
- ✓ Capital Investment of THB 300 Million
- ✓ Awarded FOC Installation Project for TOT/MEA/CAT and other
- ✓ Granted NBTC Type 3 Telecommunication Network License
- ✓ Launched “Interlink Fiber Optic Network”
- ✓ Offers Domestic and International Telecommunication Services



Positioning: “Network Provider”

Focusing: “Ultimate Connectivity”

Goal: “Connectivity to Improve Customer Business”



“The Highest Network Performance and The Best Customer Experience”



© 2014 Interlink Telecom. All Rights Reserved

3



Interlink Data Center

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์

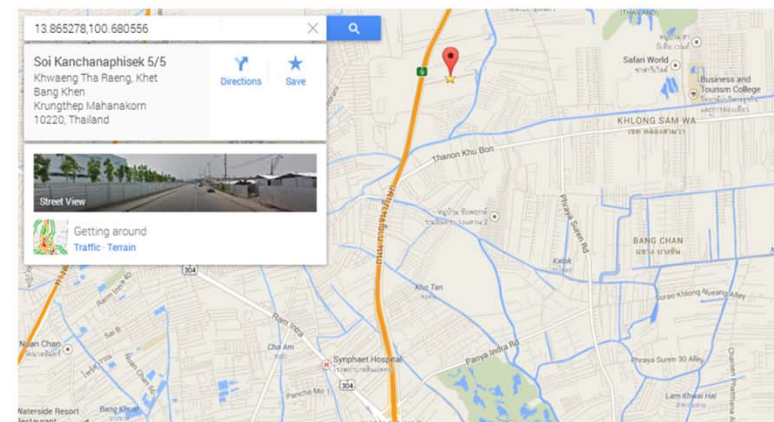


Interlink Data Center

- Soft Launched: Q1 2014
- Tier-3+ Design
- Carrier Neutral
- Kanchanaphisek Road (Outer Ring Highway)
- 30 km from CBD
- 22 km from Don Muang Airport
- 27 km from Suvarnabhumi Airport



Data Center Location



บริษัท อินเตอร์ลิงค์ จำกัด

THE INTERLINK GROUP

Agenda

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



Today Agenda

- Interlink Communication Business Overview
- Q3'2016 Operating Summary
- 5 Years Aspiration and Plan

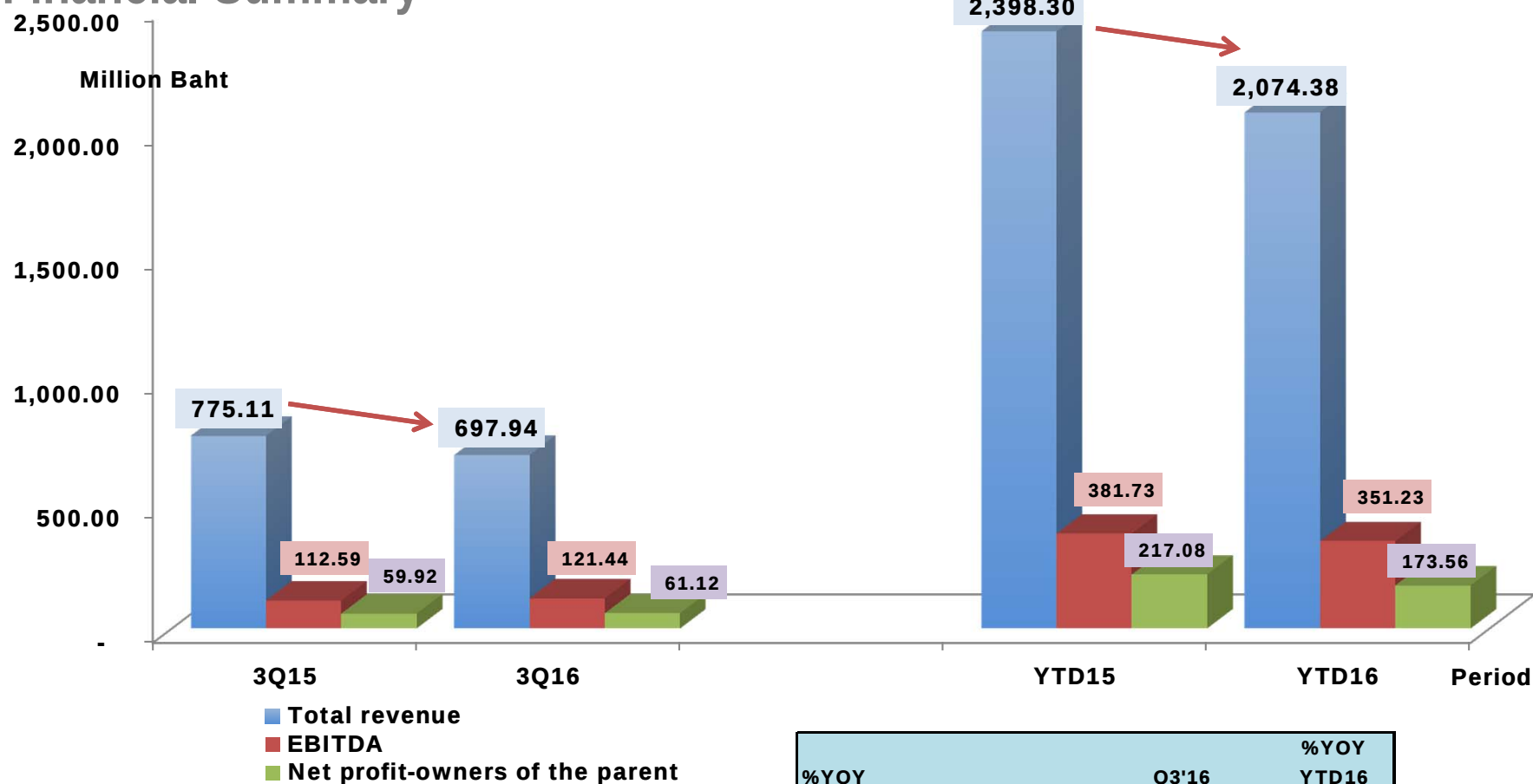


Consolidated Income Statements

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



Financial Summary



%YOY Growth	Q3'16 vs Q3'15	%YOY YTD16 vs YTD15
Total revenue	-9.96%	-13.51%
EBITDA	7.86%	-7.99%
Net profit-owners of the parent	2.00%	-20.05%



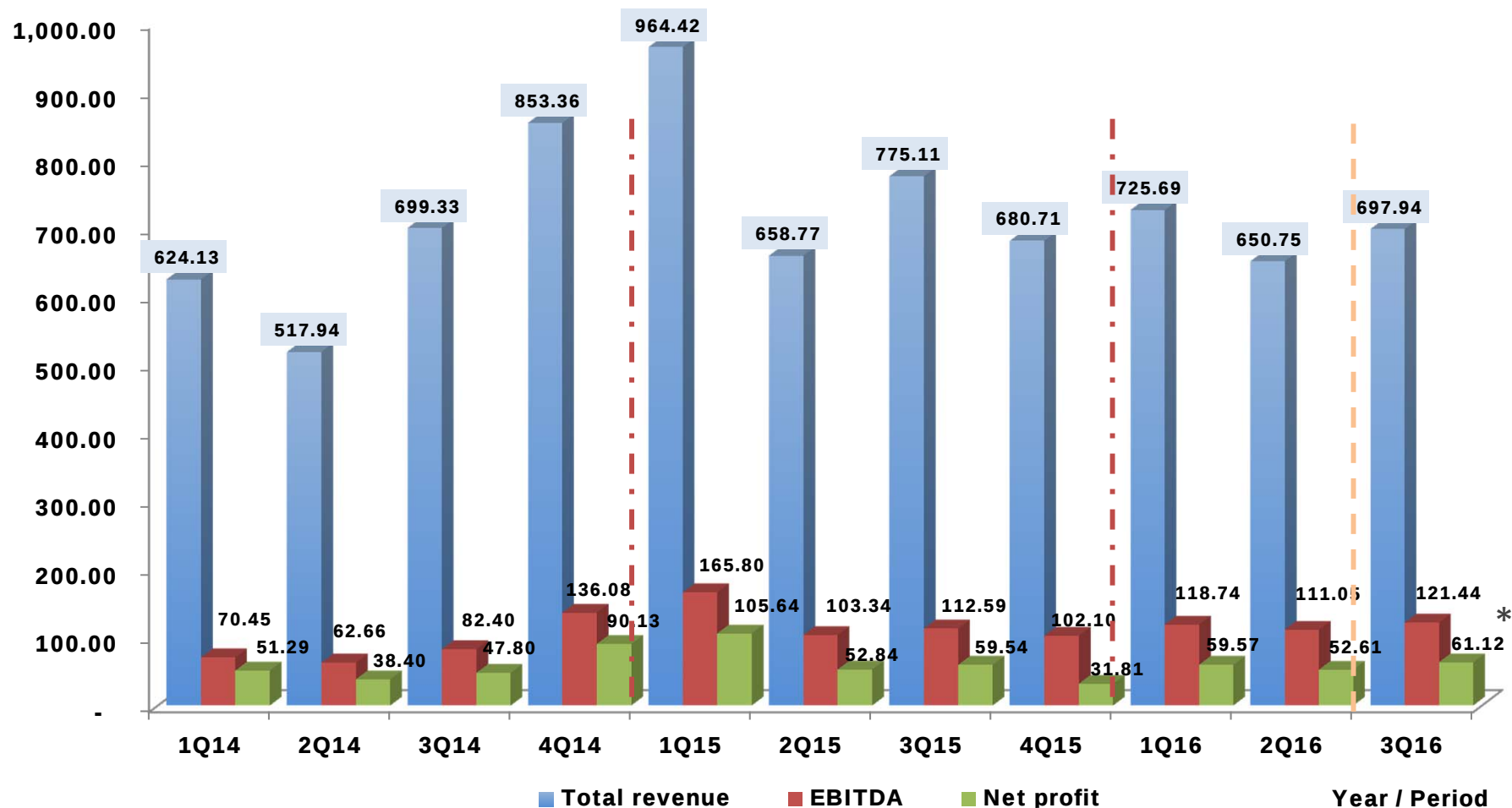
Consolidated Income Statements

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



Financial Summary

Million Baht



* Profit attribute to owner of the parent



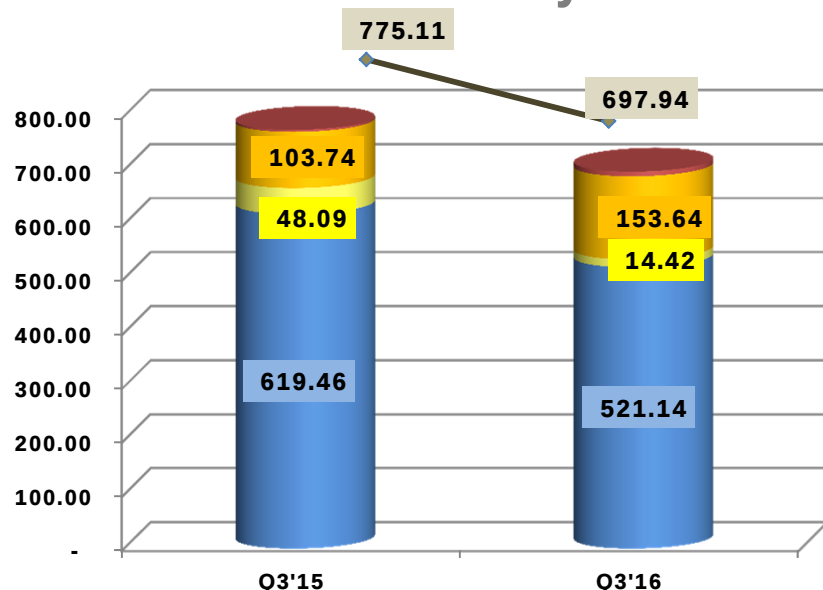
บริษัท อินเทอร์เน็ต ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

Consolidated Income Statements

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์

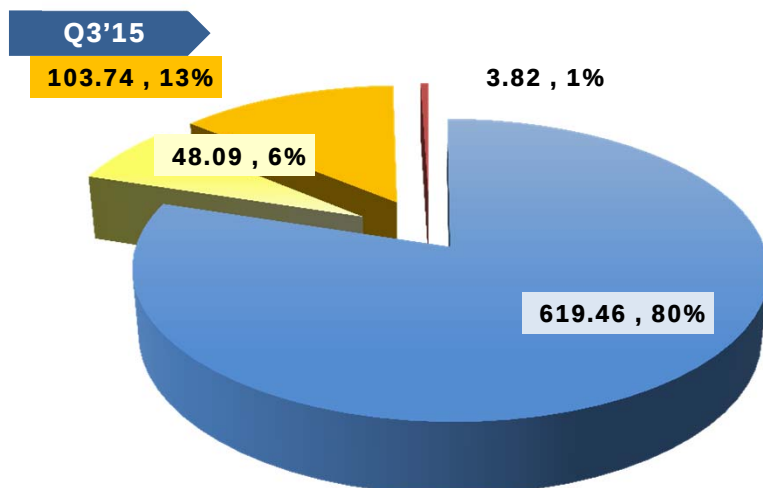
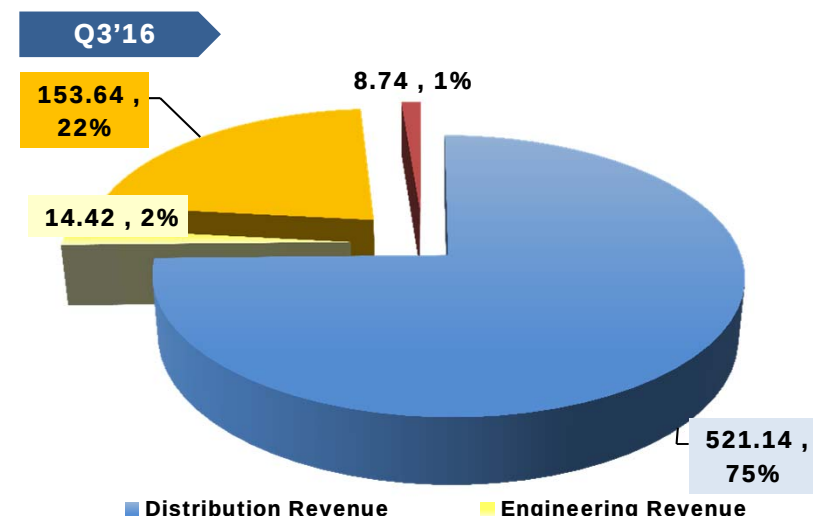


Revenue Breakdown by Business Units – Q3 Performance



■ Other Revenue ■ Telecom Revenue
■ Engineering Revenue ■ Distribution Revenue

%YOY Growth	Q316 vs Q315
Distribution	-15.87%
Engineering	-70.01%
Telecom	48.10%
Others	128.80%



■ Distribution Revenue ■ Engineering Revenue ■ Telecom Revenue ■ Other Revenue

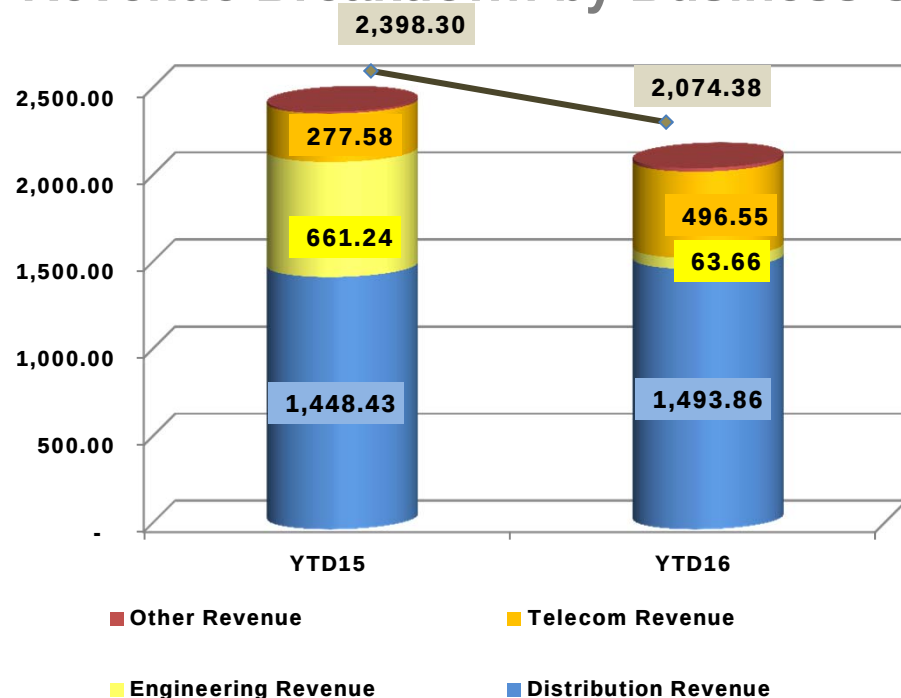


Consolidated Income Statements

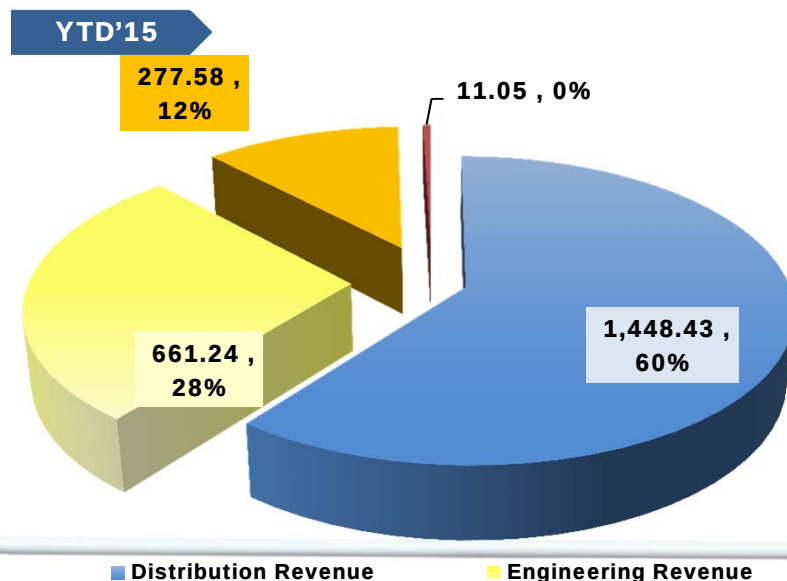
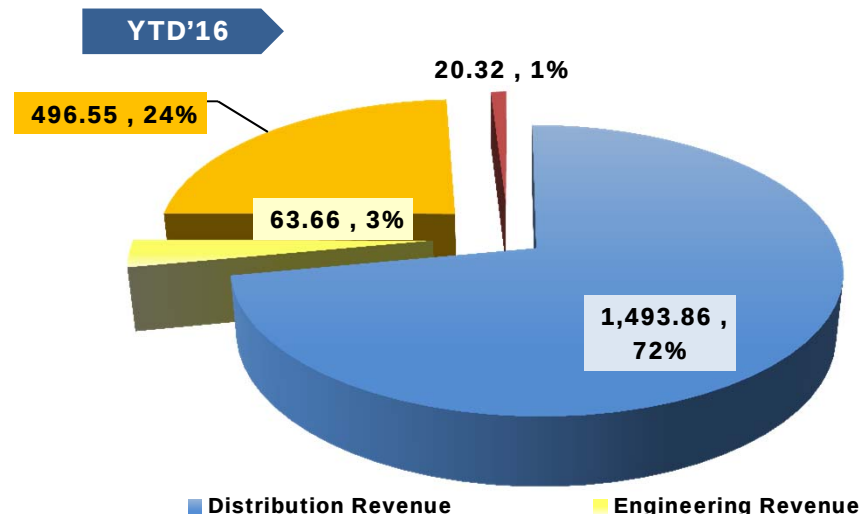
กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



Revenue Breakdown by Business Units – YTD Performance



YTD16 vs YTD15	
%YOY Growth	
Distribution	3.14%
Engineering	-90.37%
Telecom	78.88%
Others	83.86%



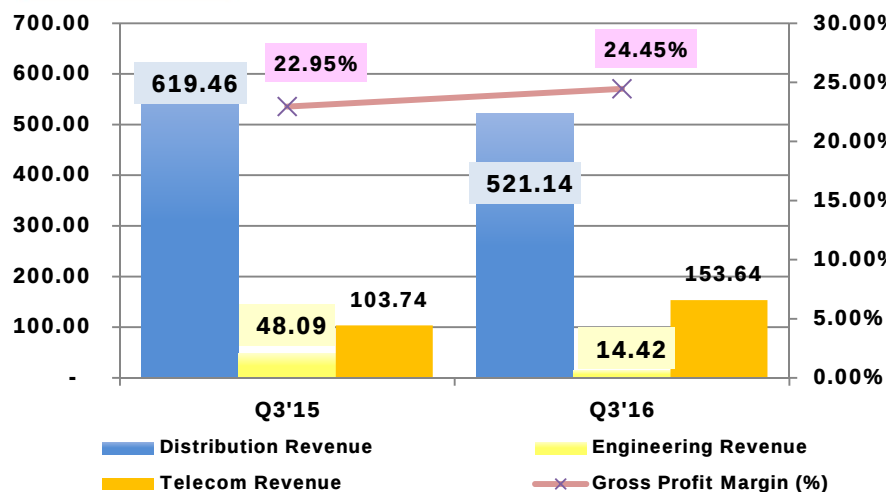
Consolidated Income Statements

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์

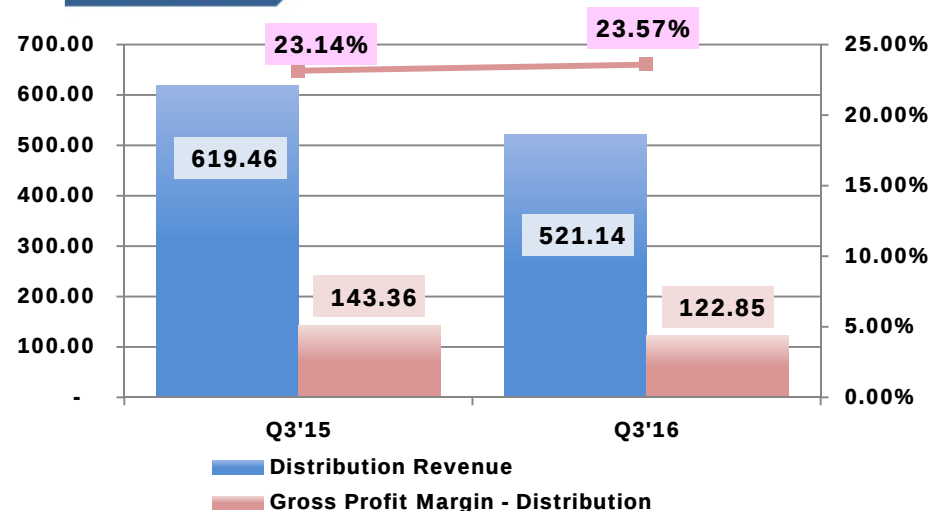


Revenues / Overall Gross Profit Margin – Q3 Performance

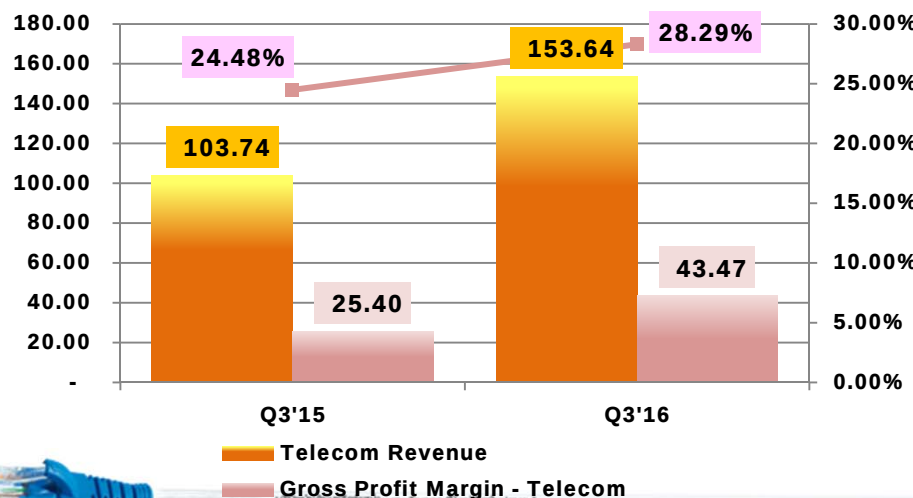
Overall



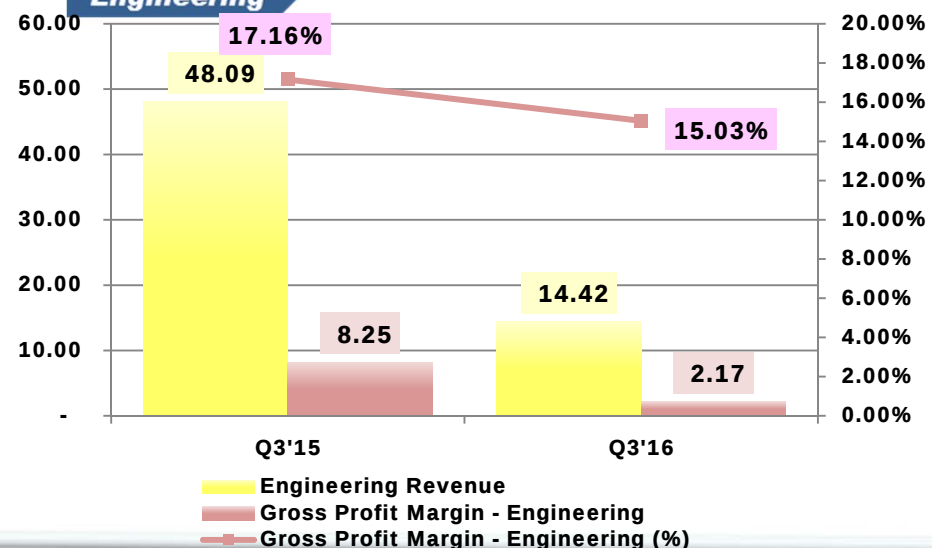
Distribution



Telecom



Engineering

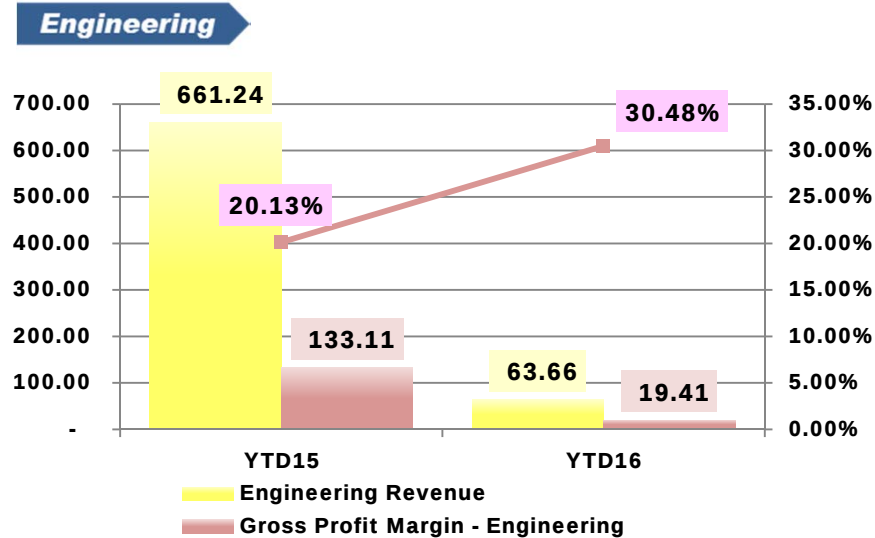
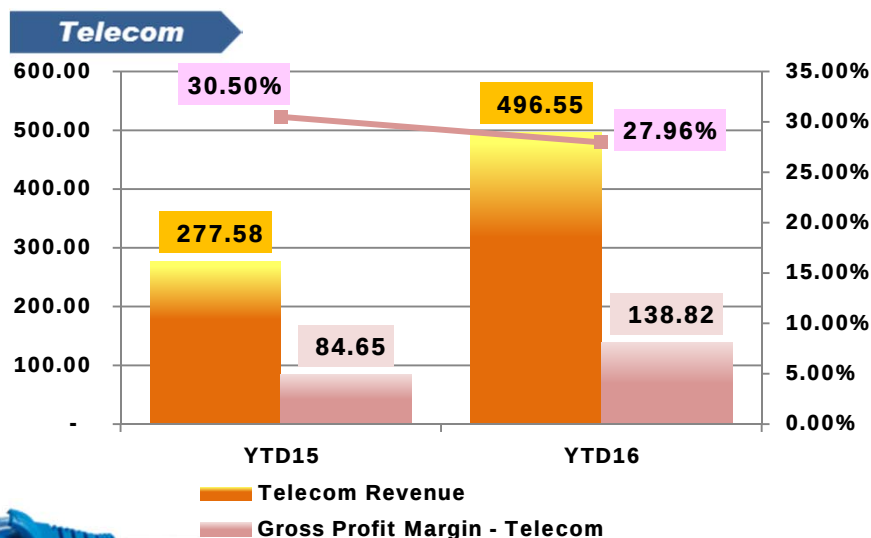
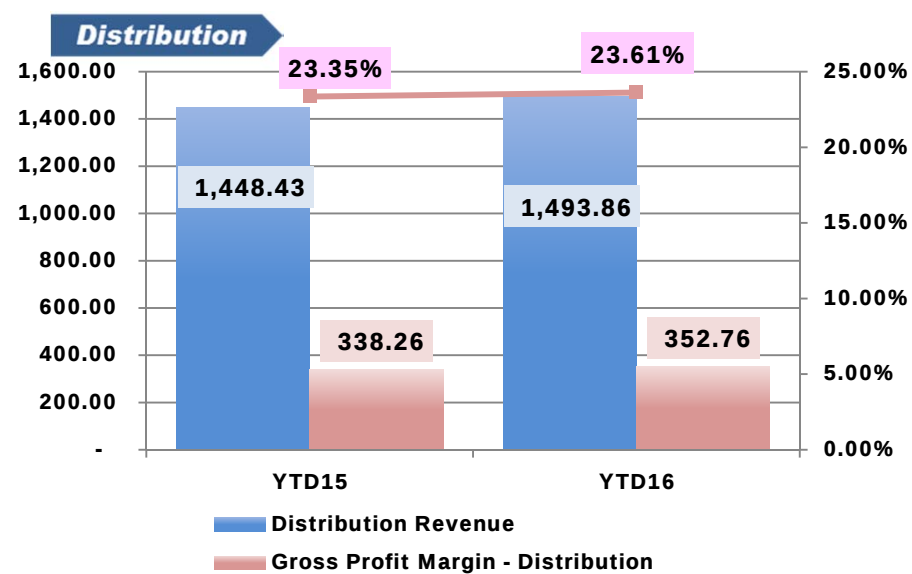
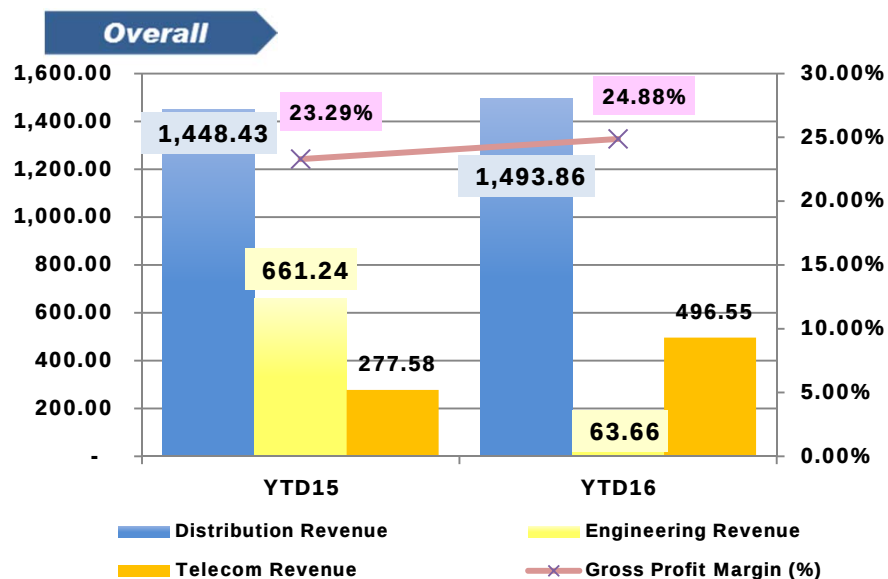


Consolidated Income Statements

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



Revenues / Overall Gross Profit Margin – YTD Performance



Consolidated Income Statements

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



Net Profit / Gross Profit Margin / Net Profit Margin – Q3 Performance



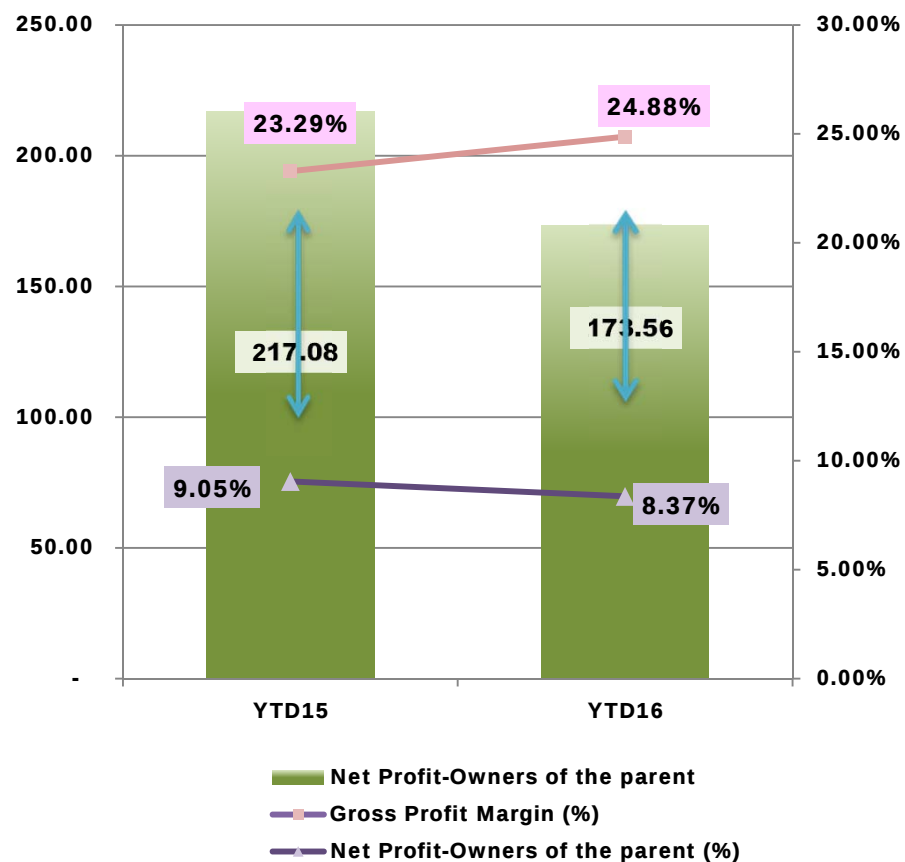
INTERLINK GROUP

Consolidated Income Statements

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



Net Profit / Gross Profit Margin / Net Profit Margin – YTD Performance



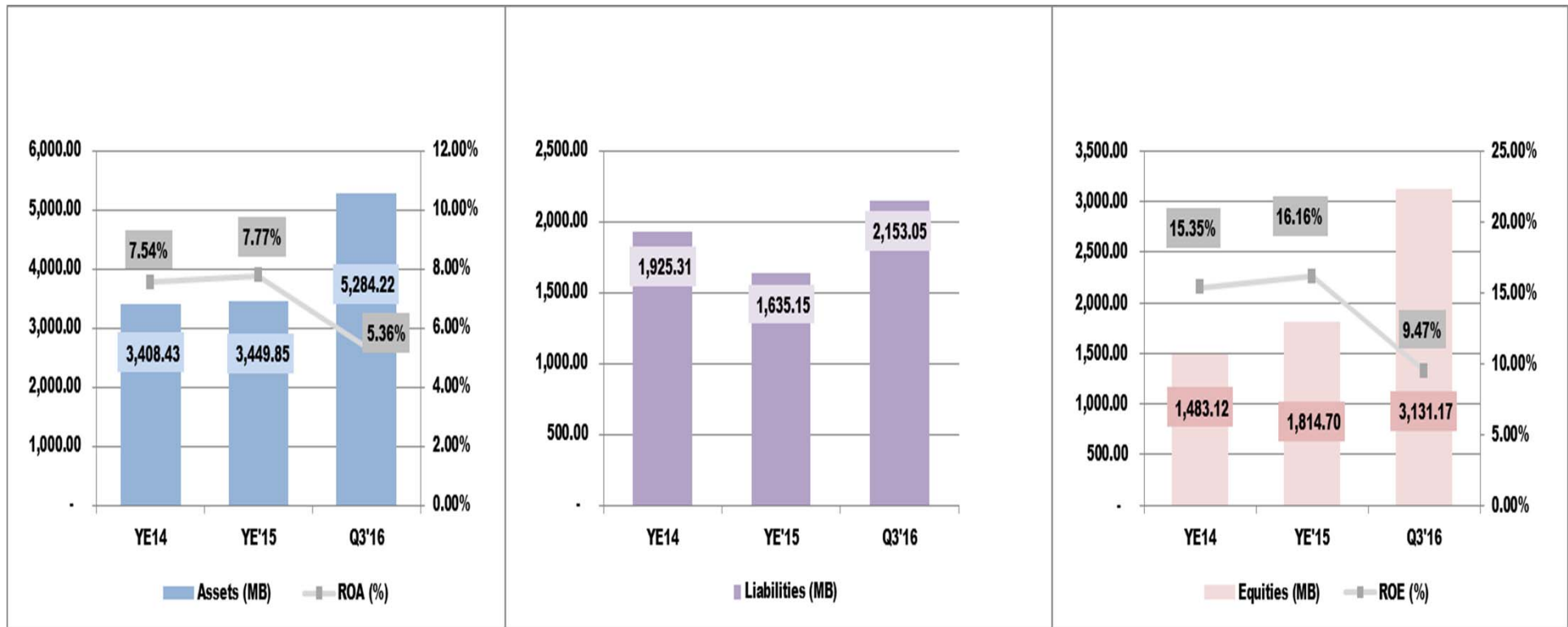
INTERLINK GROUP

Consolidated Statement of Fin. Position

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



Overview



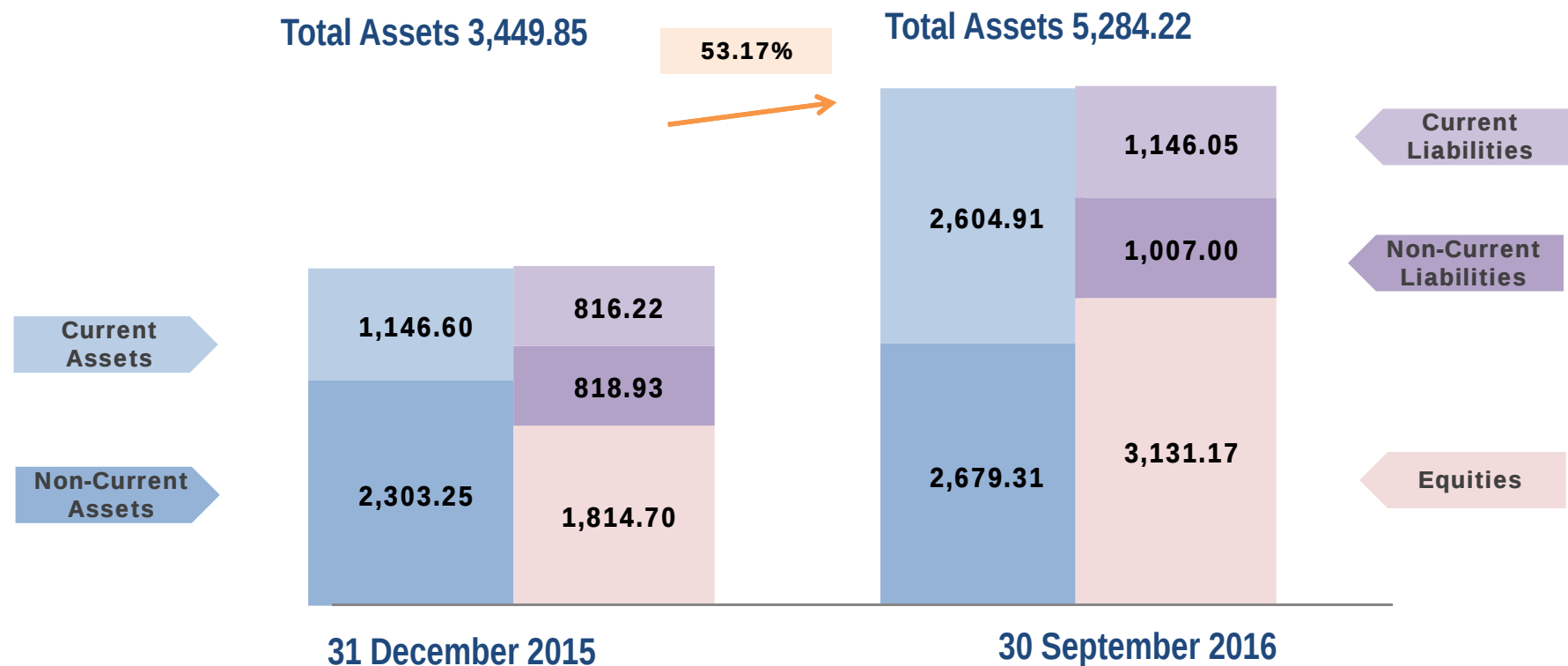
INTERLINK GROUP

Consolidated Statement of Fin. Position

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



Statements of Financial Position Structure



Unit: Million Baht



INTERLINK GROUP

Financial Ratio

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



Liquidity Ratio

	FY'15	Q3'16	
Current Ratio (times)	1.40	2.27	😊
Quick Ratio (times)	1.13	2.04	😊

Accounts Receivable Turnover (times per year)	FY'15	Q3'16	
- Distribution	10.05	9.40	😊
- Engineering	2.94	6.36	😊
- Telecom	4.22	6.80	😊
- Average	5.86	7.52	😊
Inventories Turnover (times per year) - Distribution	7.10	6.13	😊
Accounts Payable Turnover (times per year)			
- Distribution	6.77	6.50	😊
- Engineering	N/A-45 Days	N/A-45 Days	😊
- Telecom	N/A-30 Days	N/A-30 Days	😊
- Average	8.92	10.35	😊



Financial Ratio

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



Liquidity Ratio

	FY'15	Q3'16	
Days Collection Period (days)			
- Distribution	35.82	38.85	😊
- Engineering	122.29	57.41	😊
- Telecom	85.35	53.65	😊
- Average	61.42	43.00	😊
Days Inventories Holding Period (days) - Distribution	50.73	59.52	😊
Days Payment Period (days)			
- Distribution	53.19	56.20	😊
- Engineering	N/A-45 Days	N/A-45 Days	😊
- Telecom	N/A-30 Days	N/A-30 Days	😊
- Average	42.73	38.42	😊
Cash Cycles (days)			
- Distribution	33.36	42.17	😊
- Engineering	77.29	12.41	😊
- Telecom	55.35	23.65	😊
- Average	55.33	26.08	😊



Financial Ratio

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



Profitability Ratio

	Q3'15	Q3'16	
Gross Profit Margin (%)			
- Distribution	23.14%	23.57%	😊
- Telecom	24.48%	28.29%	😊
- Engineering	17.16%	15.05%	😊
- Average	22.95%	24.45%	😊
Net Profit-Owners of the parent Margin (%)	7.73%	8.76%	😊
Earning per Share	0.18	0.17	😊

Efficiency Ratio

	FY'15	Q3'16	
Return on Equity (%)	16.16%	9.47%	😊
Return on Assets (%)	7.77%	5.36%	😊
Return on Fixed Assets (%)	17.77%	9.57%	😊

Financial Policy Ratio

	FY'15	Q3'16	
Debt to Equity Ratio (times)	0.90	0.69	😊

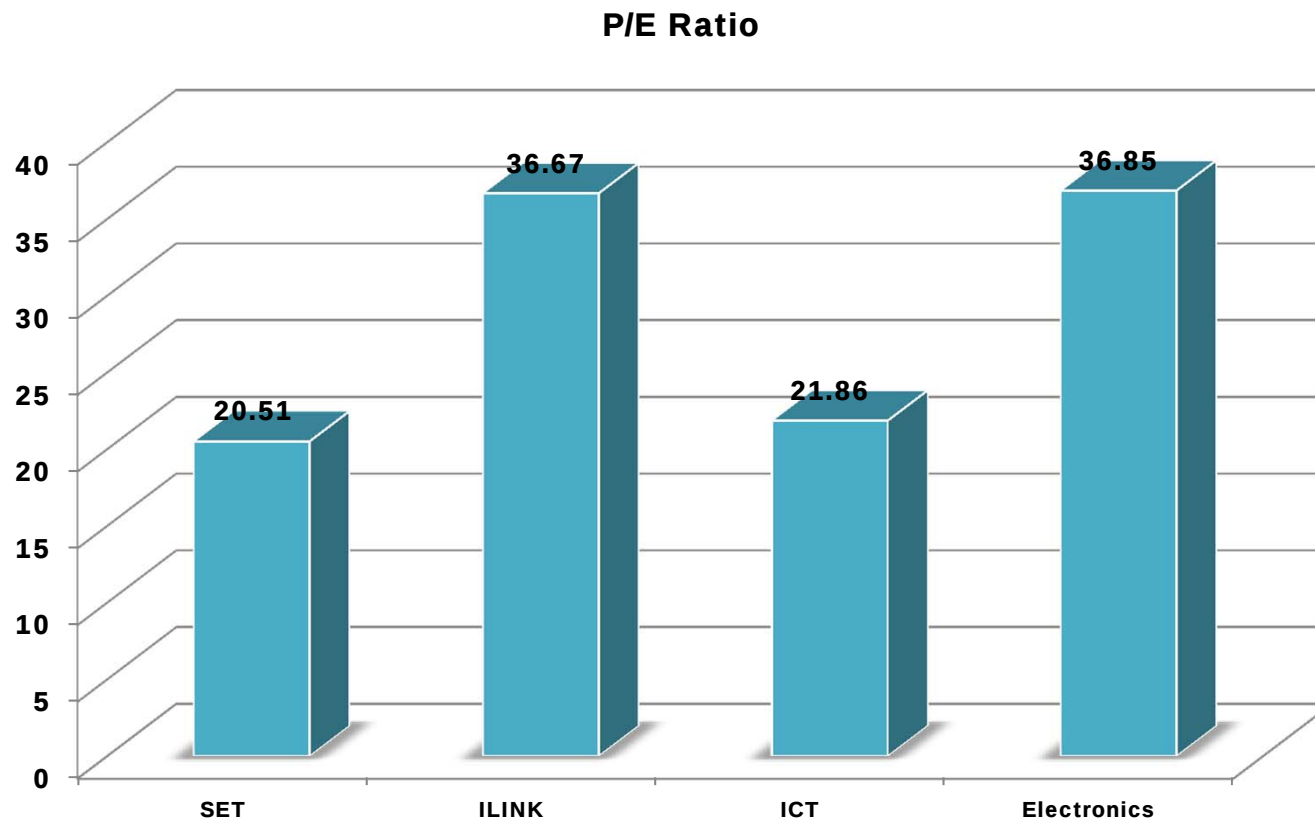


Financial Ratio

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



P/E Ratio



Date: 9.11.16



INTERLINK GROUP

Agenda

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



Today Agenda

- Interlink Communication Business overview
- Q3'2016 Operating Summary
- 5 Years Aspiration and Plan



Trend

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



Cabling Market Trend

STRATEGY: Capture and Ride Above the TREND

“Interlink Cabling YoY Growth at 8.39% without TOT Project, With TOT project Growth -15.05%”



Source: Nectec

Growth Trend	YoY	
Fiber	-45.35%	with TOT
Fiber	53.31%	Without TOT
UTP	3.03%	

From 6.43 Times

Fiber Growth Trend	Q3 2016	Q3 2015	Increase	
% Sale to Revenue				
Fiber	21.94%	34.10%	-12.17%	with TOT
Fiber	21.94%	15.92%	6.01%	Without TOT
UTP	47.14%	38.87%	8.27%	

“ Key to watch: A changing of Technology leading to More Fiber Optic”

Market Brand Dominant Analysis	Q3 2016	Q3 2015
LINK over AMP Ratio	6.49	6.31
Q2 2016 @6.43		

“ Key to watch: LINK Brand can capture more market over AMP over time”



INTERLINK GROUP

Asian Economic Community (AEC)

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



2016

International Sale Growth	Q3 2016 YoY
Lao P.D.R	-3.41%
Myanmar	-40.96%
Cambodia	
Malaysia	
Overall International	-18.74%

598.5 Million
in population



Already
Establish
Partnering
program



Already
Establish
Partnering
program



PHILIPPINES



THAILAND



VIETNAM



CAMBODIA



MALAYSIA



BRUNEI DARUSSALAM



SINGAPORE



INDONESIA

Market that Interlink Capture is not yet mature therefore, the sale exposure is still related to Project Base: **Not Seeing any different**



INTERLINK GROUP

5 Years Strategy: Distribution

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



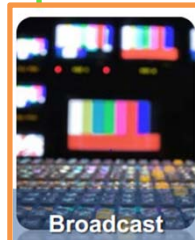
Emphasize more on CLMV

- Cambodia
- Laos
- Myanmar
- Vietnam

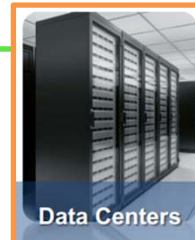


Access into another cabling focus area

- Expand new product line to
 - Data Center Facilities



Broadcast



Data Centers



Focus More on Regional Growth

- Focus on Education Program
- Focus more on regional marketing campaign



LINK RACK	Q3 2016
LINK RACK Sale Growth (YoY)	39.22%
LINK RACK % of Revenue	2.26%

“ Key to watch: More Data Center will be build over next 10 Years”

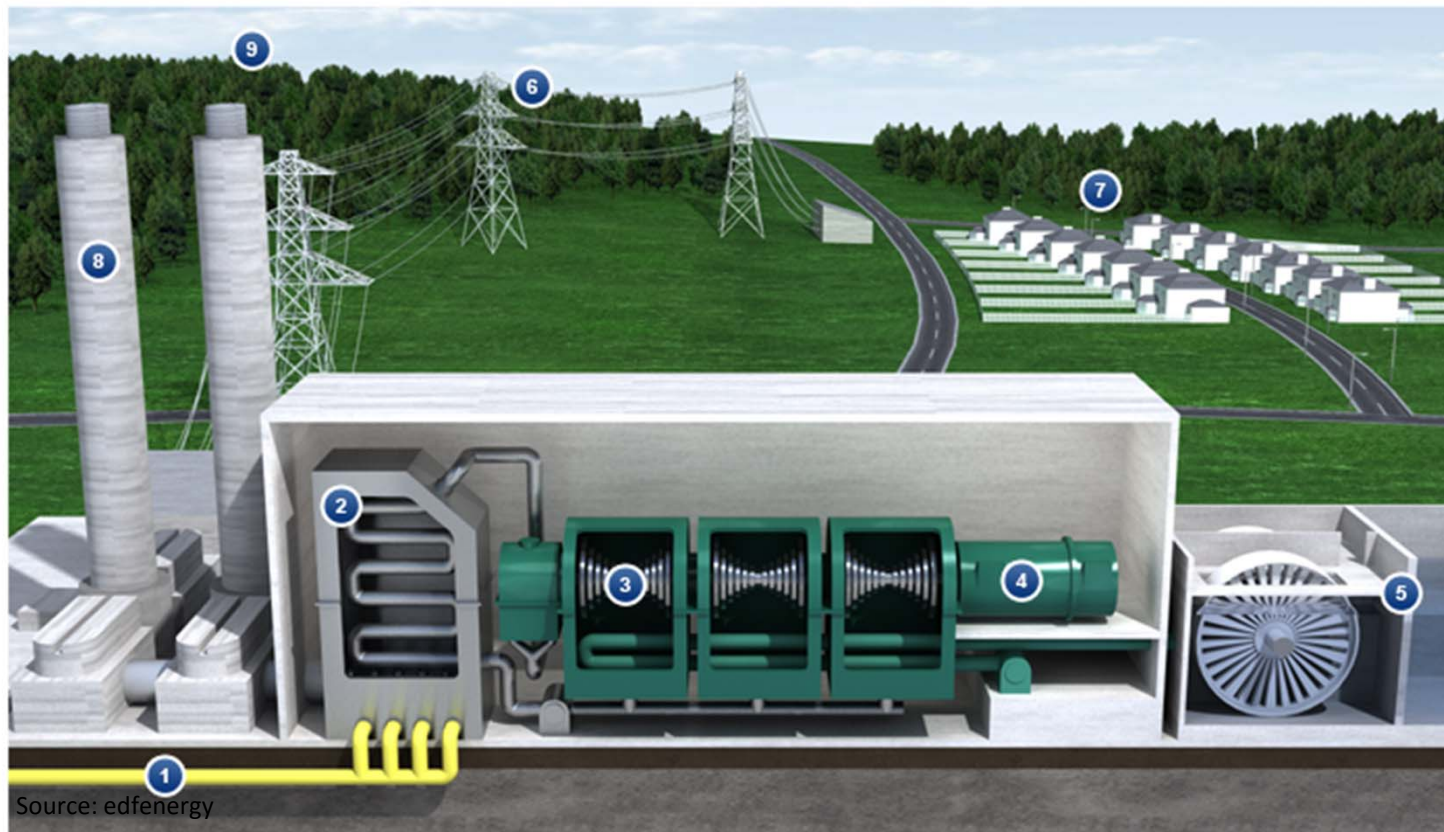


5 Years Strategy: Interlink Power and Energy

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



High CapEx with High and Fluctuate OpEx



1 Oil supply

2 Boiler

3 Steam turbine

4 Turbine generator

5 Water supply

6 Electricity transmission
(power lines)

7 Consumer homes and
businesses

8 Exhaust stack

9 Exhaust gas plume



INTERLINK GROUP

5 Years Strategy: Interlink Power and Energy

บริษัท อินเทอร์เน็ต ประเทศไทย จำกัด



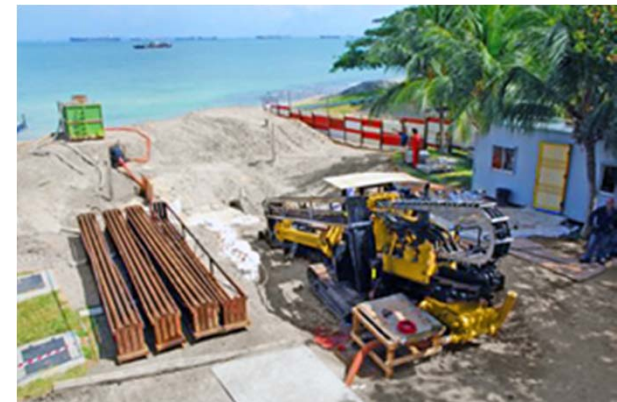
High CapEx **BUT** Control or Low OpEx



- Gulf of Thailand : 374 Islands
- Andaman Sea : 56 Islands

Top 4 Island

1. **Koh Samui**
2. Koh Chang
3. Koh Tarutao
4. ~~Koh Phangan~~
5. ~~Koh Kood~~



บริษัท อินเทอร์เน็ต ประเทศไทย จำกัด



5 Years Strategy: Interlink Power and Energy

วิสัยทัศน์ 5 ปีข้างหน้า



Submarine Cable Project List

ลำดับ	โครงการ	ระยะทาง (กม.)	ระบบ (เควี)	ขนาดสาย (ต.มม.)	มูลค่างาน (ล้านบาท)	ความคืบหน้า
1	โครงการก่อสร้าง Submarine Cable ไปยังเกาะเต่า จ.สุราษฎร์ฯ	45	33	185	1,686.00	เสนอเรื่องกลับมาที่ PEA เพื่อลงนามกลับไปยัง กรม
2	โครงการก่อสร้าง Submarine Cable ไปยังเกาะสมุย Phase 4	26	115	500	2,130.00	เสนอเรื่องกลับมาที่ PEA เพื่อลงนามกลับไปยัง กรม

Submarine Cable Subscribe	Residential	Industry
Samui	28,382.00	8,285.00
Pgan		7,881.00
Tao		2,753.00
Total		47,301.00

รับฟังความคิดเห็น

หน้าแรก > รับฟังความคิดเห็น

เรื่อง โครงการก่อสร้างสายเคเบิลใต้น้ำ 115 เควี เพื่อทดแทนและเพิ่มความสามารถ ในการจ่ายไฟไปยังเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี

การรับฟังความคิดเห็น
เรื่อง โครงการก่อสร้างสายเคเบิลใต้น้ำ 115 เควี เพื่อทดแทนและเพิ่มความสามารถ
ในการจ่ายไฟไปยังเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี



We are partnering with Submarine World Class

“ Key to watch: Still waiting for cabinet Meeting for approval”



5 Years Strategy: Interlink Power and Energy

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



Project Backlog

ILINK Project Pipeline			Current Backlog	
			1,674,619,600.00	
	Client name	Detail	Company Value	Project Duration (days)
1	Airports of Thailand PLC	สัญญาจ้างก่อสร้างระบบสาธารณูปโภค โครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าระบบ 115-22 เคริ ที่สถานีไฟฟ้า นิคมอุตสาหกรรมภาคเหนือ 2 สถานีไฟฟ้านิคมอุตสาหกรรม	801,900,000.00	900
2	Provincial Electricity Authority	ภาคเหนือ 3 และสถานีไฟฟ้าสาปาง 3	563,119,600.00	540
3	Provincial Electricity Authority	งานจ้างเหมาก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เคริ	309,600,000.00	360

1,2 already sign the contract while 3 is waiting



5 Years Strategy: Interlink Power and Energy

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



Project Bidding Pipeline

ILINK Project Pipeline			Bidding Pipeline
			6,324,408,000.00
	Client name	Consortium (Y/N)	Project Value
5	Metropolitan Electricity Authority	Y	1,855,388,000.00
7	Provincial Electricity Authority	Y	407,300,000.00
8	Provincial Electricity Authority	N	254,000,000.00
9	Provincial Electricity Authority	Y	723,320,000.00
10	Provincial Electricity Authority	Y	984,400,000.00
11	Provincial Electricity Authority	N	2,100,000,000.00

Plan to bid on 6 project with value total of 6.324 bn



3 Years Strategy: Interlink Telecom PLC.

INTERLINK FIBER OPTIC NETWORK



of Customer
increase to 310
from 242

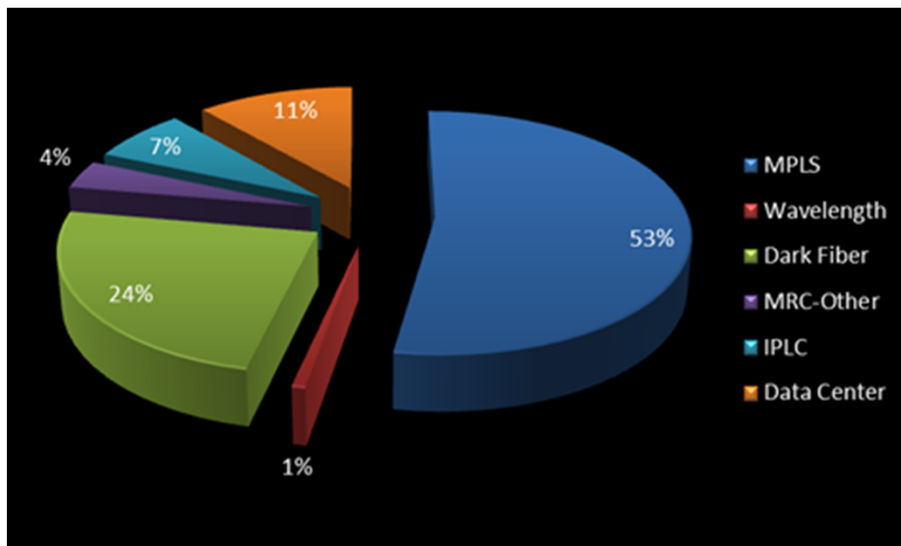


of Circuit
increase to
6,061 from 2,879



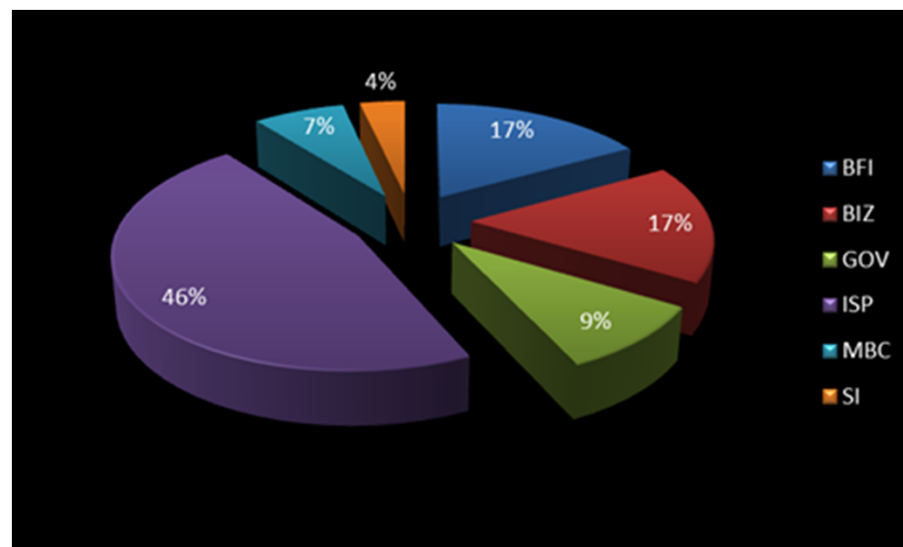
Network
Utilization at
17%

3 Years Strategy: Interlink Telecom PLC.



Revenue by Products

Revenue by Sectors



Data Center Business

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



Interlink Data Center



- Soft Launched: Q1 2014
- **Tier-3+ Design**
- 1,800 sq. m. space
- Total Racks: 348
- Floor Load: 1,000 kg/sqm
- **Carrier-Neutral**
- 30 km from CBD
- 22 km from Don Muang Airport
- 27 km from Suvarnabhumi Airport
- 24 x 7 x 365 NOC



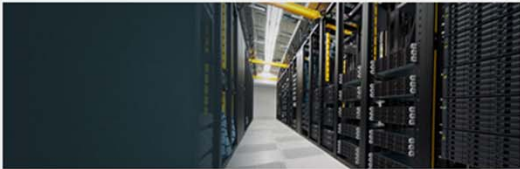
“Run at 95% Occupancy Rate”

Data Center Business

Project is on Going Plan for RFS March 2016

The
Data Center
Tier III Project
AIT & INTERLINK EDITION

Data Center Build Project



Business Model



BUILD NEW DATA CENTER TIER III

Why Do I Care?	Data center builds complex and expensive, but essential for many	Upfront facility analysis aligns costs and capacity with enterprise needs
Planning the Plan	Establishing a clear scope up front eliminates expensive changes later	
Budget Estimation	65% of data center TCO occurs after build	"Standard" metrics have changed; don't be caught out <u>Budget for hidden and Ongoing operational costs</u>
Requirements Gathering	Power & cooling Estimations	Fire suppression Site selection
Getting the Right Help	Data center construction requires specialized skills	Selected contractors must have good fit with enterprise needs

Reference : Info-Tech Research Group

The Data Center Tier III Project

AIT & INTERLINK EDITION

ROI @ 600 Racks

Payback period by condition as follow BOI and implementation model.



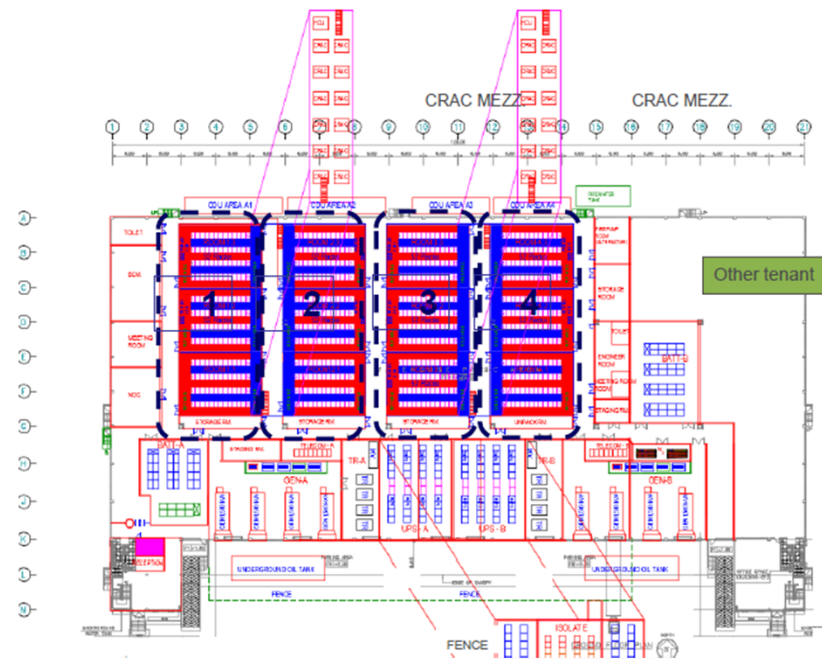
Data Center Business

กลุ่มบริษัทอินเทลลิงค์



Project is on Going Plan for RFS March 2016

BRIEF DESCRIPTION (2N)			
Tier rating	: Tier III (Uptime)		
Data Center and Facility area	5,575 m ²	5,575 m ²	
Office area	300 m ²	300 m ²	
Total area	5,875 m ²	5,875 m ²	
Data room area (White Space area)	1,824 m ²	1,824 m ²	
Racks No.	624 Racks (Width 800 mm)	816 Racks (Width 600 mm)	
Density of Rack	4 kW/rack	3.1 kW/rack	
IT load	2,496 kW	2,496 kW	
Electrical system		Design	Alternative
UPS + Loadbank (2N)	: [(500 kVA x 2) x 4] + [(500 kVA x 2) x 4]		
Battery	: 15 min		
Generator (2N)	: (1,500 kVA x 4) + (1,500 kVA x 4)		
Transformer (N+1)	: (1,500 kVA x 4) + (1,500 kVA x 4)		
PDU + Isolate Transformer (2N)	: [(300 kVA x 2)] x 12		
Diesel fuel capacity (2N)	: 20,500 Liter x 2 (N-12 hours)		
Electrical Distribution path	: Dual distribution path		
Fire detection	: Aspirating Smoke		
Mechanical system		Design	Alternative
Cooling system	: Air-cooled CRAC(Large) for Server room, Staging room and Electrical room (UPS, Batt, EMSB)		
	: Air-cooled VRF for NOC, BCM, Engineer room (BAS) and common area		
CRAC standard (Server room)	: [(170 kWcooling@ / unit x 4) + (170 kWcooling@ / unit x 2)] x 4 zone		
Indoor Air Quality control	: Chemical filter + Humidity control Unit (HCU)		
Air-conditioning distribution path	: Complied Tier III (Dual distribution path)		
Water Leak Detection	: Spot leak sensor		
Fire suppression	: Fire pump+ Sprinkler + Pre-action		
Monitoring	: Full BAS		



Site Location



Presale 30% Plan to final TOR and Contract within Q3 2016 (Still ongoing)

Q&A



บริษัท อินเตอร์ลิงก์ คอมพิวเตอร์ จำกัด
100 หมู่ 10 ตำบล คลองเตย อำเภอ คลองเตย จังหวัด สงขลา

THE INTERLINK GROUP



Thank You For Your Attention



Установка и обслуживание систем автоматизации

THE INTERLINK GROUP